

T-RIO PORTES ET FENÊTRES est un leader dans le domaine de la production de portes et fenêtres résidentielles.

Les volumes de ventes de portes et fenêtres étant en augmentation, l'entreprise souhaitait revoir la stratégie industrielle et optimiser ses deux usines de portes et fenêtres afin d'augmenter sa capacité et ainsi suivre la croissance. De plus, T-RIO a souhaité améliorer les processus administratifs afin de réduire les délais de traitement des commandes.

L'équipe de Groupe Progima s'est plongée dans la réalité des opérations quotidiennes de T-RIO et, a collaboré avec l'équipe du client pour proposer des scénarios d'optimisation qui prenaient en compte les contraintes de la production courante. Un plan de réaménagement a été produit pour chaque usine, incluant le repositionnement des équipements et les méthodes de travail ont été revues dans le but de simplifier les flux dans l'usine. L'équipe a également élaboré et suggéré une nouvelle vision globale quant aux processus d'affaires et outils de gestion ce qui a permis de réduire le délais d'environ 20%. Cette rapidité d'exécution donne un avantage compétitif à la compagnie en réduisant le délai total de production.



Grâce à son expertise, son engagement et son agilité, l'équipe Progima a su nous accompagner vers l'atteinte de nos objectifs. Leur expertise au niveau des processus d'affaire liée à leurs connaissances des opérations a donné de très bons résultats.

Michel Theriault
Vice-Président

STRATÉGIE INDUSTRIELLE, AMÉNAGEMENT ET OPTIMISATION DES OPÉRATIONS D'ASSEMBLAGE

REVUE DES PROCESSUS D'AFFAIRES ET INITIATION D'UNE DÉMARCHE EN AMÉLIORATION CONTINUE CHEZ T-RIO PORTES ET FENÊTRES



Voici quelques résultats anticipés sur les opérations de T-RIO suivant notre intervention:

CAPACITÉ



20%

De capacité production

EFFICACITÉ



15%

Aux portes et aux fenêtres

DÉLAIS DE TRAITEMENT DANS LES BUREAUX



20%

Des temps de passage dans les bureaux

