

SOLUTIONS CRÉATIVES SUR MESURE



LES RÉSIDENCES PRO-FAB INC.

Fondée en 1989, Pro-Fab est devenu rapidement l'un des plus importants fabricant de maisons usinées haut de gamme au Québec. Comptant plus de 125 employés, l'entreprise opère deux centres de production, soit à Vallée-Jonction et St-Apollinaire.



"Comme nous avons une croissance fulgurante depuis quelques années, notre cheminement nous a amené à travailler avec le Groupe Progima. Leurs services sur mesure, appuyés par une équipe de professionnels de haut niveau, nous ont permis d'améliorer notre productivité de l'ordre de 25% et de réduire nos budgets d'investissements original de 20%". Patrice Vachon, Vice-Président

AMÉNAGEMENT DE L'USINE ET OPTIMISATION DE LA LIGNE DE PRODUCTION AVEC LA GSTO

Objectifs et description des projets

Afin de réaliser son plein potentiel de croissance Pro-Fab a du régulièrement modifier ses installations de Vallée-Jonction afin de concilier sa capacité de production avec la demande sans cesse grandissante. Plus récemment, l'entreprise consciente de l'importance de bien contrôler ses coûts de fabrication, a procédé à un remaniement complet des méthodes de travail sur sa ligne de production.

Entre 2002 et 2009, Le Groupe Progima a été mandaté par Pro-Fab pour : développer tous les plans d'aménagement de détail nécessaire au soutien de la croissance des opération à l'usine de Vallée-Jonction et procéder à l'analyse, l'amélioration et l'implantation des méthodes de travail permettant une forte hausse de la capacité de production tout en réduisant significativement le coût de fabrication.

La démarche utilisée lors de ce projet est la suivante:

- Déterminer les besoins de superficie pour la capacité de production visée.
- Développer le plan d'aménagement de détail.
- Réviser et améliorer les méthodes de travail.
- Équilibrer les charges de travail et balancer la ligne de fabrication

RÉSULTATS

- Réduction des budgets originaux d'investissement de 20%.
- Amélioration de la productivité de l'ordre de 35%.
- Amélioration importante des processus de planification et de contrôle des opérations



Groupe Progima

www.progima.com