

SOLUTIONS CRÉATIVES SUR MESURE



NORBEC

Fondée en 1982, Norbec se spécialise dans la conception et la fabrication de chambres froides et de salles réfrigérées à atmosphère contrôlée. Elle innove constamment afin d'offrir un produit de qualité supérieure et d'une grande robustesse.

RÉVISION DES MÉTHODES, ÉTABLISSEMENT DE NORMES AVEC LA GSTO, RÉVISION DU PROCESSUS DE MISE EN PRODUCTION ET COACHING AU DÉVELOPPEMENT D'UN NOUVEL OUTIL INFORMATISÉ DE PLANIFICATION

Objectifs et description des projets

1^{er} mandat



Accroître la capacité dans le département de finition des portes (goulot de l'usine) et d'y implanter un système de contrôle de la productivité. La démarche utilisée lors de ce projet est la suivante: analyse des méthodes actuelles (filmage), élaboration des charges de travail (chronométrage, balancement), aménagement d'une cellule et des postes de travail, formation du personnel sur la méthode prescrite et les temps standard, implantation et suivi.

2^{ème} mandat :

Analyser les processus de mise en production et de coordination inter-départementale. Les principales tâches accomplies lors de ce projet sont les suivantes : cartographie et développement d'un nouveau processus systématique de mise en production, développement du graphique d'enclenchement des opérations d'un projet, standardisation du délai alloué par opération et coaching au développement d'un nouvel outil de planification.



RÉSULTATS

1^{er} mandat :

- Implantation d'un nouvel aménagement composé de 8 postes de travail 5S avec tâches balancées
- Gain de productivité de 20%
- Mise en place d'un tableau de suivi des objectifs
- Coaching d'un chef d'équipe pour gérer une cellule d'assemblage

2^{ème} mandat :

- En utilisant Access, Calcul automatique des temps estimés de production à partir des principales données techniques d'un projet
- En utilisant Access, ordonnancement automatique des différentes opérations d'un projet à partir de la date d'expédition prévue
- À l'aide d'indicateurs, pouvoir visualiser à l'avance les problèmes d'approbation clients et de disponibilité de capacité afin d'apporter les ajustements nécessaires (i.e. devenir « pro-actif »)
- Mise en place d'une cédule valide pour tous les départements de l'entreprise



Groupe Progima

www.progima.com