

# SOLUTIONS CRÉATIVES SUR MESURE



## HALO ART INC.

Depuis 1990, Halo Art inc. se spécialise dans la conception et la fabrication de présentoirs à bijoux et de produits sur mesure pour le marché résidentiel et l'hôtellerie. L'entreprise est reconnue en Amérique du Nord pour la qualité de ses produits et pour son innovation.

## AMÉNAGEMENT D'USINE, GESTION DU RÉAMÉNAGEMENT ET FORMATION DES EMPLOYÉS

### Objectifs et description des projets

HaloArt inc. a retenu les services du Groupe Progima pour développer un plan de croissance de ses installations de production afin d'optimiser les espaces requis, de les rendre plus fonctionnels et de les adapter à ses besoins actuels et futurs. Ce plan de croissance a été articulé via un schéma d'organisation physique qui est une étape critique puisqu'il adresse toutes les questions clés.

Les autres objectifs poursuivis étaient :



- de simplifier les processus en éliminant les activités sans valeur ajoutée ;
- d'évaluer les besoins en espace qui a généré un agrandissement de 10 000 pieds carrés ;
- d'estimer les coûts en capital (investissements reliés aux équipements, procédés, bâtiment, etc.) qui permettront d'optimiser les opérations, l'utilisation de l'espace (minimiser les coûts de construction) et de rencontrer les besoins à moyen et long terme de l'entreprise ;
- assurer la gestion du projet de réaménagement de l'ordre de 1 000 000 \$.

### RÉSULTATS

- L'acquisition d'équipement supplémentaire rendu possible grâce au nouvel aménagement permettra de doubler la capacité de production dans les prochaines années afin de répondre à la demande croissante et d'augmenter la gamme de produits offerts.
- La productivité sera accrue de 20%, en raison d'une meilleure organisation du travail et de la création de cellules d'assemblage flexibles.
- Améliorer le bien-être des employés et leur appartenance à l'entreprise car ce projet a été élaboré conjointement avec le personnel de l'entreprise.



**Groupe Progima**

[www.progima.com](http://www.progima.com)