

# SOLUTIONS CRÉATIVES SUR MESURE



## FORMTECH

L'entreprise se spécialise dans la conception, la fabrication et la commercialisation de fenêtres de fondation conçues pour les entrepreneurs.

**PROJET MAP DU MDEIE TOUCHANT UNE RÉVISION DES MÉTHODES, LE BALANCEMENT DE LA LIGNE D'ASSEMBLAGE, UN AMÉNAGEMENT D'USINE, MISE EN PLACE D'OUTILS DE GESTION DE LA PRODUCTION ET UN COACHING DES GESTIONNAIRES**

### Objectifs et description des projets

Formtech opère dans une usine de 40 000 pieds carrés. La direction désirait revoir son aménagement pour augmenter sa productivité, en améliorant le rendement des employés, en révisant l'organisation du travail et en mettant en place des outils de gestion. Toute cette démarche était accompagnée de coaching auprès des dirigeants. Les autres objectifs visés sont de stabiliser la cadence de production, d'implanter des indicateurs de performance et de simplifier la gestion du personnel lors des changements de cadence de production.

La démarche utilisée lors de ce projet est la suivante:

- Analyse des méthodes actuelles et réorganisation physique de la ligne d'assemblage ;
- Élaboration des charges de travail (chronométrage, balancement) ;
- Révision du nombre de postes et du contenu de travail ;
- Formation des superviseurs et des employés sur la nouvelle organisation du travail;
- Coaching de la direction et des superviseurs en gestion des changements ;
- Élaboration d'un organigramme, analyse des emplois, description des tâches et des responsabilités ;
- Coaching de gestion et de stratégies en GRH ;
- Recrutement d'un directeur de production et le transfert du dossier;
- Implantation et suivi fait sur 3 mois.

### RÉSULTATS

- Implantation de 3 lignes d'assemblage balancées composées de 30 personnes
- Augmentation de la capacité de production de 50% ;
- Augmentation de la productivité de 20%
- Établissement de plans de production pour 2 différentes cadences de production
- Établissement d'un processus de planification qui permet d'être pro-actif
- Ré-aménagement des installations qui a permis de libérer 8000 pieds carrés de plancher de production



**Groupe Progima**

[www.progima.com](http://www.progima.com)