

SOLUTIONS CRÉATIVES SUR MESURE

FENÊTRES MAGISTRAL (USINE DES PORTES)



Depuis 2003, Fenêtres Magistral fabrique des portes dont l'usine est située à Blainville. L'entreprise offre une collection de portes d'entrée avec différents choix de verres, vitraux, moulures décoratives et plus encore. Son seul objectif est d'offrir un produit et un service de qualité supérieure à chacun de ses clients.

RÉVISION DES MÉTHODES, ÉTABLISSEMENT DE NORMES AVEC LA GSTO ET BALANCEMENT DE LA LIGNE D'ASSEMBLAGE

Objectifs et description des projets

Fenêtres Magistral a retenu les services du Groupe Progima pour augmenter la capacité de production et le niveau de productivité du département des portes. Les autres objectifs visés sont de stabiliser la cadence de production, implanter des indicateurs de performance, simplifier la gestion du personnel et de revoir l'aménagement de l'usine.



La démarche utilisée lors de ce projet est la suivante:

- Analyse des méthodes actuelles ;
- Élaboration des charges de travail (chronométrage, balancement) ;
- Révision du nombre de postes et du contenu de travail ;
- Sensibilisation des membres de la direction aux concepts de ligne d'assemblage ;
- Réorganisation physique de l'usine des portes.

RÉSULTATS

- Implantation d'une ligne d'assemblage balancée composée de 12 personnes ;
- Augmentation de la capacité de production de 42% avec les mêmes ressources ;
- Augmentation de la productivité de 29.5% ;
- Élimination du temps supplémentaire ;
- Réduction du délai de fabrication des portes peintes de 8 jours à 6 jours (25%) ;
- Réduction du délai de fabrication des portes blanches de 5 jours à 3 jours (40%) ;
- Développement d'un indicateur basé sur les temps de production et non des facteurs d'équivalence ;
- Planification de la production en fonction de la capacité de l'usine.

" La compétence du groupe Progima nous a permis de faire un réaménagement majeur de l'usine et d'augmenter notre productivité de 30 %. Nous pouvons maintenant nous démarquer dans les délais de livraison et rester compétitif. Merci à Progima pour ce beau projet ! "
Martine Régis, Directrice adjointe des opérations



Groupe Progima

www.progima.com