

SOLUTIONS CRÉATIVES SUR MESURE



FENÊTRES MAGISTRAL

Fondée en 1997, Fenêtres Magistral est une entreprise québécoise ambitieuse et avant-gardiste qui désire s'imposer comme le chef de file dans le domaine de la fenestration en PVC. Son seul objectif est d'offrir un produit et un service de qualité supérieure à chacun de ses clients.



RÉVISION DES MÉTHODES, ÉTABLISSEMENT DE NORMES AVEC LA GSTO ET BALANCEMENT DE LA LIGNE D'ASSEMBLAGE

Objectifs et description des projets

Fenêtres Magistral a retenu les services du Groupe Progima pour augmenter la capacité de production et le niveau de productivité du département des fenêtres battantes. Les autres objectifs visés sont de stabiliser la cadence de production, implanter des indicateurs de performance, simplifier la gestion du personnel lors des changements de cadence de production et de revoir l'aménagement de l'usine.



La démarche utilisée lors de ce projet est la suivante:

- Analyse des méthodes actuelles ;
- Élaboration des charges de travail (chronométrage, balancement) ;
- Révision du nombre de postes et du contenu de travail ;
- Réorganisation physique de la ligne d'assemblage ;
- Formation des superviseurs et des employés ;
- Implantation et suivi fait sur 3 mois.

RÉSULTATS

- Implantation d'une ligne d'assemblage balancée composée de 15 personnes
- Augmentation de la capacité de production de 50% avec les mêmes ressources sans agrandissement
- Élimination du temps supplémentaire
- Établissement de plans de production pour différentes cadences de production
- Plan de formation

"La démarche GSTO du Groupe Progima nous a permis d'augmenter notre capacité de production de 50% et ce, en gardant les mêmes ressources tout en éliminant le temps supplémentaire." **Claude Charron, Directeur de production**



Groupe Progima

www.progima.com