

SOLUTIONS CRÉATIVES SUR MESURE

Elka
suspension

ELKA SUSPENSION

Depuis 2000, Elka Suspension développe et fabrique des amortisseurs hauts de gamme à la fine pointe de la technologie. Elka Suspension est reconnu dans le monde entier pour la qualité de ses produits. L'entreprise offre une gamme d'amortisseurs très variée pour les véhicules tout-terrain, les motoneiges et également les motocyclettes.



OPTIMISATION DES OPÉRATIONS MANUFACTURIÈRES

Objectifs et description des projets

Elka Suspension a retenu les services du Groupe Progima afin de maximiser sa compétitivité, sa productivité et atteindre ses objectifs de croissance. L'objectif premier de ce projet est de réduire le délai de fabrication du département After market et d'augmenter la capacité de la ligne de production OEM. Le 2e objectif visé est de revoir l'aménagement de l'usine afin d'optimiser les espaces disponibles.

La démarche utilisée lors de ce projet est la suivante:

- Analyse des méthodes actuelles ;
- Élaboration des charges de travail (chronométrage, balancement) ;
- Révision du nombre de postes et du contenu de travail ;
- Sensibilisation des membres de la direction aux concepts de ligne d'assemblage ;
- Réorganisation physique de l'usine ;
- Implantation et suivi fait sur 3 mois.

RÉSULTATS

- Implantation d'une cellule d'assemblage destinée au secteur after market avec une capacité de 110 unités par quart
- Réduction majeure du délai de fabrication de 12 jours à 4 jours dans le secteur After market
- Implantation d'une ligne d'assemblage balancée composée de 6 à 8 personnes pour le secteur OEM avec une capacité de 120 PB36/46 par quart ou 160 E36 par quart
- Augmentation de la capacité de production de 50% dans le secteur OEM
- Établissement de plans de production pour différentes cadences de production pour le secteur OEM
- Réaménagement de l'usine sans agrandissement versus un déménagement anticipé originalement.

«L'équipe Progima nous a permis de bien identifier les lacunes dans nos lignes de montage et d'utiliser de façon beaucoup plus efficace notre espace de production et d'entrepôt. Leur travail efficace de collecte de données, de formation, d'implication continue de nos employés, la présentation d'un plan d'action clair avec des objectifs précis pour tous, nous ont permis de doubler notre capacité de production, d'augmenter notre espace d'entreposage et ainsi éviter des dépenses importantes liées à un déménagement. L'échéancier du plan d'action a été respecté et en moins de 3 mois, nous avons mis en place une nouvelle méthode de production qui aujourd'hui nous donne un important avantage concurrentiel. Merci à l'équipe Progima pour un mandat réussi!!»
Marc-André Kingsley, Vice-Président opérations



Groupe Progima

www.progima.com