

SOLUTIONS CRÉATIVES SUR MESURE



STRUCTURMARINE

Structurmarine, créé en 2006, est un fournisseur majeur de structures flottantes en aluminium et de solutions d'ancrage dédiés à l'industrie du nautisme de plaisance et de loisir. Cette entreprise gère toutes les étapes relatives à ce type de projets qui sont : la conception, l'aménagement, la planification, l'ingénierie, la fabrication, la construction, l'installation et la mise en œuvre.



GESTION À VALEUR AJOUTÉE (GVA)

Objectifs et description des projets

Structurmarine a retenu les services du Groupe Progima pour développer une nouvelle vision globale de ses processus d'affaires.

Les autres objectifs poursuivis étaient :

- De réduire les délais de traitement ;
- De réduire le nombre de retours en arrière ;
- D'améliorer l'efficacité globale des opérations de Structurmarine.

Méthodologie

Ce projet a été réalisé avec la direction et le personnel des bureaux en suivant les étapes suivantes :

- Cartographie des processus actuels ;
- Sensibilisation du personnel aux concepts de la GVA ;
- Identification des problématiques et des gaspillages ;
- Identification et développement des différents concepts d'organisation du travail et des solutions à implanter.

RÉSULTATS

- Élaboration d'un plan d'implantation ;
- Développement d'un nouveau processus général pour le traitement des soumissions ;
- Développement d'un nouveau processus général pour la mise en production.



« L'expérience et la méthode rigoureuse suivie par Progima pour établir une nouvelle vision globale de nos processus d'affaires nous permettra de croître tout en étant efficace » Sylvain Lalancette, Directeur Général



Groupe Progima

www.progima.com