

# SOLUTIONS CRÉATIVES SUR MESURE



## MAETTA

Maetta Sciences collabore à la conception et réalise la fabrication à la forme finale de pièces métalliques complexes qui permettent d'améliorer le fonctionnement et de réduire de façon significative les coûts de production pour ses clients grâce à son procédé d'injection de poudres métalliques novateur.

### GESTION À VALEUR AJOUTÉE (GVA)



#### Objectifs et description des projets

**Maetta** a retenu les services du Groupe Progima pour développer une nouvelle vision globale quant à la fonction Design.

Les autres objectifs poursuivis étaient :

- De réduire les délais de réalisation des projets d'ingénierie ;
- De réduire le nombre de retours en arrière ;
- D'améliorer l'efficacité globale des opérations de **Maetta**.

#### Méthodologie

Ce projet a été réalisé avec la direction et le personnel d'ingénierie en suivant les étapes suivantes :

- Cartographie des processus actuels ;
- Sensibilisation du personnel aux concepts de la GVA ;
- Identification des problématiques et des gaspillages ;
- Identification et développement des différents concepts d'organisation du travail et des solutions à implanter ;
- Identification des changements organisationnels à apporter.



#### RÉSULTATS

- Développement d'un nouveau processus général pour réaliser les projets de type FAI;
- Rédaction d'un schéma et d'un tableau décrivant les changements organisationnels à apporter ;
- Développement et implantation d'indicateurs visuels pour gérer les files d'attente à toutes les étapes.

« L'expérience et la méthode rigoureuse suivie par Progima pour établir une nouvelle vision globale de nos processus d'affaires nous permettra de croître tout en étant efficace » M. Yvan Beaudoin, Président



**Groupe Progima**

[www.progima.com](http://www.progima.com)