

SOLUTIONS CRÉATIVES SUR MESURE



IMAGIMAGE

Rayonnant dans tout le Québec, Imagimage est une entreprise familiale spécialisée dans la photo scolaire depuis la prise de vue jusqu'à l'impression. Elle a mis sur pied son propre laboratoire ce qui lui permet d'exercer un contrôle total sur la qualité des photos produites. Elle offre également de reproduire les photos sur des produits dérivés exclusifs : laminages, calendriers, tapis de souris, signets, etc.

RÉVISION DES PROCESSUS ET AMÉNAGEMENT DE L'ATELIER

Objectifs et description des projets

Imagimage a retenu les services du Groupe Progima pour développer un plan de croissance afin d'augmenter la capacité de production et le niveau de productivité de son atelier.

Ce projet a été réalisé avec la direction et le personnel de l'atelier en suivant les étapes suivantes :

- Sensibilisation du personnel aux concepts de la PVA ;
- Analyse sommaire des ventes et des capacités de production actuelles et futures ;
- Identification des gaspillages ;
- Identification des différents concepts d'organisation du travail et des solutions à implanter ;
- Préparation du nouveau plan d'atelier.

RÉSULTATS

- Faciliter l'implantation de la PVA par la participation des employés ;
- Développement d'un aménagement d'atelier avec agrandissement qui permet une nette amélioration de la fonctionnalité des lieux et qui supportera la croissance tout en minimisant l'espace de plancher additionnel requis ;
- Réduction significative du « cherchage » et des manipulations superflues (gain estimé à 15%) par l'implantation d'un aménagement linéaire et de nouveaux concepts d'organisation du travail ;
- Réduction du nombre de rejets et de l'inspection (environ 50%) par la modification du formulaire de commande ;
- Ne plus fabriquer en lot, mais plutôt une commande à la fois.

« Grâce à l'expertise de Progima supportée par l'implication de notre personnel, nous avons développé un plan d'aménagement avec agrandissement qui permettra d'augmenter d'au moins 15% les opérations à valeur ajoutée. De plus, nous avons identifié les nouveaux concepts d'organisation du travail qui se traduiront par une réduction de 50 % du nombre de rejet. Cette démarche nous permettra de répondre à nos besoins actuels et supportera notre croissance » Anne-Marie Deschamps, Présidente



Groupe Progima

www.progima.com