

# SOLUTIONS CRÉATIVES SUR MESURE



## LES CUISINES ÉQUINOXE

Cuisines Equinoxe est un manufacturier et distributeur d'équipements en acier inoxydable pour les services alimentaires des secteurs commerciaux, industriels et institutionnels. À votre service depuis plus de 10 ans, les employés et les dirigeants de Cuisines Equinoxe forment une équipe expérimentée, tous spécialistes compétents de l'acier inoxydable, pour qui le travail de qualité est un souci constant.

### RÉVISION DES PROCESSUS D'AFFAIRES (GVA), MISE EN PRODUCTION ET AMÉNAGEMENT D'USINE

#### Objectifs visés :

##### Bureaux

- Réduire le délai de traitement ;
- Améliorer la qualité de l'information transmise au personnel de production ;

##### Usine

- Augmenter la productivité en réduisant les activités sans valeur ajoutée ;
- Optimiser les espaces disponibles ;
- Réduire les pertes de temps liés à la recherche de matériel.

#### Résultats :

- Développement d'un nouveau processus de traitement des commandes et établissement d'étapes jalons à partir de la rencontre de lancement de projet (kick-off) jusqu'à l'installation ;
- Implantation de listes électroniques pour identifier et faire le suivi quant aux achats à effectuer et aux dessins à produire par commande ;
- Mise en place d'un nouvel outil de planification et de suivi qui permettra d'effectuer une gestion proactive des projets aux différentes étapes jalons ;
- Réduction significative du « cherchage » et de la manutention (gain estimé à 15%) par l'aménagement d'allées et de zones spécifiques de stockage des matières ;
- Mise en place d'une production cadencée sans retour en arrière par :
  - L'amélioration de la définition des besoins clients ;
  - La mise en place d'une nouvelle procédure de mise en production qui permet de mieux balancer le travail en usine ;
  - La mise en place de chariots de type « Kanban » avec « checklist » pour les matières achetées et les produits-en-cours ;
  - L'implantation d'un aménagement linéaire.



"Grâce à Progima, maintenant, nous fabriquons 95% des commandes dans les délais prévus » M. Marc-André Héту, Directeur des opérations

**Groupe Progima**

[www.progima.com](http://www.progima.com)